

建立企業化經營及財務管理理念降低產銷成本 農地利用綜合規劃共同經營班研討會於本場舉行

83/12/25 花蓮區農情資訊 27

農地利用綜合規劃共同經營班經營管理研討會由行政院農業委員會和台灣省政府農林廳主辦、中國生產力中心承辦的「八十四年度農地利用綜合規劃共同經營班經營管理研討會」12月16日假本場推廣中心舉行，參加人員有本場轄區內各產銷班的幹部及縣政府、鄉鎮農會、公所的推廣人員。會中除介紹企業化經營及財務管理的理念及實際應用之道外，並讓產銷班的成員現身說法、提供經驗交流，最後則是由農林廳農業經濟科蔡科長精強講授農地利用綜合規劃未來展望。

在企業化經營理念方面，中國生產力中心生產規劃組經理陳進財先生首先強調「人」在企業中的重要性，進而希望農友肯定自我，吸收各種產銷資訊，注重產品品質外，更要將產品多元化利用以開發市場。只有不斷地求新、求變才能因應市場的需求，持續發展、進步，將農業轉變成農（龍）企業的關鍵端在農友的心態是否能接受改變。陳先生並提出「5S」：整理（分類整理）、整頓（規劃安置）、清掃（去除污染源）、清潔（防止污染源）、紀律（培養遵守規定的習慣），如此才能降低成本、提高效率及激勵士氣。

農林廳農經科林股長煒煜則強調共同經營記帳的重要性並介紹實際的記帳方法、記帳資料分析。這些經由記帳所得到的資料除供產銷班利用外，更可作為政府擬訂農業政策發展措施的依據。因此，產銷班對一切經營活動建立記帳制度，有利於經營事業財務的分析並研擬改進之道，提升生產效率。

產銷班班員提供的經營分享為山蘇栽培的經驗。山蘇栽培時間不僅3個月，市場行情頗佳，是很有潛力的野菜。

研討會最後以座談結束。農業經營由單打獨鬥的生產事業到共同經營組織，無非是在追求最有利之經營方式，農友須從改變經營理念做起，發揮組織的力量，創造利潤。