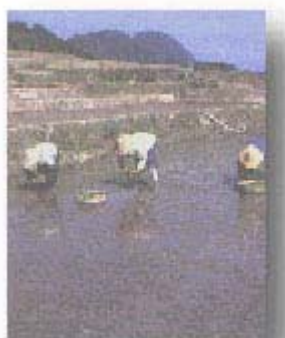


運用管理技術來提高稻作經營利潤

蘇昌吉

稻作經營利潤是稻作生產品出售後的收入與生產成本的差額。欲求利潤的愈厚，當一面求所費成本的愈低；另一面求產品售價的愈高。水稻為土地利用型之作物，在政府低糧價政策下產品價格維持較低的水準，且為政府訂有保證價格收購之作物，產品價格的變動較小。欲求提高稻作經營利潤，可從運用農場經營管理及作物生產管理技術，一方面尋求生產因素最適宜的配合，以達到最低成本的目的；另一方面則求產量的增加與品質的提升，以達到最高的產品售價獲得最高利潤。以下是能有效提高稻作經營利潤的幾種作法，供稻作農友參考。

擴大農場經營規模



傳統化的人畜工作業
既費工又辛苦效率低

台灣的稻米生產在農家擁有的耕地面積有限的條件下，採用小農制的集約栽培方式以求增加生產量，不易發揮規模經濟的利益。在經濟發展初期，台灣農業勞動價格低廉，小面積的農場可以採用勞動集約的經營方式來提高土地生產力，大量勞力的投入能促進增產，創造利潤。但隨著經濟的成長，農村的勞動人口逐漸外移到工商業，農業勞動人口不斷減少，導致農業工資的不斷上漲；另一方面由於工商業的急速發展，資本的累積也加速，造成工資與利息相對價格的變動，資本變成相對的較為便宜，而勞動變成相對的昂貴，過去施用勞力較多的稻作經營方式，必須要改用較便宜的資本來代替。

因此，稻作經營的方式逐漸以資本的集約與勞動的粗放行之，而資本的集約方式最主要就是農業機械的使用，但是農業機械的施用必須有相當的耕地面積之農場才能充分發揮機械的效能，所以原就面積有限的稻作小農經營，必須先擴充其經營規模，才能使其經營企業化與現代化，藉以提高勞動的生產力，獲得較高的經營利潤。

經濟法則告訴我們規模經濟的存在。經營規模愈大，平均單位成本愈低，即大規模的經濟效率高於小規模的經濟效率，大規模經營可得規模經濟利益。

擴大農場經營規模的方法，最好是由核心農民組織共同經營班實施共同及委託經營或由已有相當的經營規模的家庭農場為經營單位成立稻作委託代耕及委託經營隊接受委託代耕及委託經營以擴大經營規模較為容易可行。這種方法不只對農業經營有信心且較有管理能力的核心農民耕面積擴大，使其擁有適



大規模的企業化水稻育苗
中心能降低移植栽培育苗
成本獲得較高的經營利潤



傳統化的人畜工作業
既費工又辛苦效率低

當的經營規模，採用機械經營以提高經營效率，同時也對勞動缺乏的農戶或因轉業而無法再從事農業的兼業農民在能保障土地所有權之同時還能得到合理的農地委託經營利潤分配或一定的土地租金，專心從事其他行業增加所得，可謂雙方利益均霑的最佳可行途徑。

機械化經營

機械化的目的在於節省勞力，降低生產成本，增加收益，已盡人皆知，實則由於機械的精耕細作如實施深耕、機械插秧，尚顯能增加單位面積產量的記錄。機械作業能爭取時間亦足以提高效率，如在適當土壤濕度下犁耕的用油量，僅及土壤乾燥時的 25%，適宜土壤濕度下，每小時可耕犁 3.3 公頃，延遲 8 天土壤較乾時則僅能犁耕 2 公頃。機械化經營不只須注重農機與土地的充分利用，並須對田間機械操作作業管理之通盤計畫及精打細算，始能達到理想的結果。大農場利用機械耕作，可大量減少雇用勞力，使農場管理問題趨於簡單，並使農場擴大業務，增加收入。



現代化的機械化作業既省工又輕便
效率高能降低稻作成本提高利潤

台灣的稻米生產，已由傳統的人工插秧的移植栽培演進為機械插秧的移植栽培，其他耕種作業自整地、育苗、病蟲害防治、收穫調製及乾燥等，亦均能由機械力代替傳統的人力及畜力，稻作機械化經營程度為目前台灣各種作物之冠。稻作採用機械化經營結果，作業效率高，既省工，又能降低生產成本，對經營效率的提高確有莫大的貢獻。

採用省工的直播栽培及再生栽培

稻作的直接生產成本以花蓮縣吉安鄉為例，慣行之移植栽培每公頃平均為 56,900 元，如能採用省工的直播栽培，每公頃平均能節省 7,762 元(減少 13.5%)，採用再生栽培，每公頃平均能節省 16,500 元(減少 30%)，實施省工栽培法能大幅降低生產成本。稻作移植栽培之直接生產費用以勞力費之支出佔總成本之 67.6% 75.0% 為最高。採用省工的直播栽培不必育苗及移植(插秧)，能節省勞力及勞力費之支出，而再生栽培則不必整地、播種、育苗及移植(插秧)，故更能節省種子費、勞力及勞力費之支出，有效降低生產成本。成功的直播或再生栽培管理其稻穀產量均能接近移植栽培之水準，均能有效提高種稻利潤。

改進生產管理技術

種苗、肥料、農藥等生產資材，佔生產直接費用之比例甚高(約 23.6%)，如能選用適合的生產資材及作有效的管理，能使投施的生產資材發揮較大的效率，降低生產成本，獲得較高利潤。以下是較重要的幾項生產管理技術：

選種適合的品種



現代化的機械化作業既省工又輕便
效率高能降低稻作成本提高利潤

選種適應性大，並具有抗病蟲害特性的品種，能節省大量的田間管理及病蟲害防治費用，如排水不良的低濕稻田，水稻生長條件差，容易倒伏，宜選擇生長勢強，強稈的品種如台農 67 號、台南 9 號或半矮型秈稻；近山邊容易發生稻熱病的地區，宜選擇抗稻熱病的品種如台南 9 號，氣候土壤水利等栽培條件優良的地區則盡可選擇生產潛力較高而品質佳的品種，自然較能獲得較高的種稻利潤。

合理的施肥管理

合理的施肥管理，是以最經濟的投資來提高單位面積的產量及提升產品品質，賺取更多的利潤。但是如果施用不當，不但無法獲取利潤，更會賠本虧損。適當合理的施肥管理，必須依土壤條件，作物的需求，適量、適時、適法施用。

經濟有效防治病蟲害

病蟲害的防治如能做到 對症下藥；(1)適期、適量、適法施藥防治及(2)採用共同及綜合防治，能節省可觀的防治費用及獲得良好的防治效果。濫用藥物及防治方法不當或採用個別防治，不但防治效果差，有時容易引起藥害，更糟的是生物包括土壤微生物的生態平衡因農藥的濫用而瓦解，隨之而引起更多的病蟲害，於是必須要有更多的農藥來抑制它，增加防治成本，並使水稻生長受害，產量及品質降低。因此，經濟而有效的防治病蟲害，對降低稻作成本及提高利潤相當重要。

適當的土壤管理

能做好土壤管理可以增進地力，使生產力提高，減少病蟲害發生及肥料施用量，能有效降低生產成本，增加生產利潤。俗云：「水田靠地力，旱田靠肥力」，強調稻田土壤管理的重要性。

增進地力的方法，一般分為土壤物理性、化學性及生物性等三項，其範圍甚為廣泛，包括深耕，客土，省工的再生栽培能降低成本提高利潤改善灌排水，施用有機質肥料，土壤改良物，接種固氮菌等有益微生物，補充植物生長所需巨量要素，次、微量要素，同時種植綠肥作物，並將稻稈（草）歸還農地及實施輪作等。均有助於增進地力，提高作物單位面積的產量與品質。

