

持續發展中

UNFINISHED
STORIES



並不是結尾
因為一切都尚在發展中

這是一個順利的起頭
不同職掌的公家機關、NGO 團體、族人的通力合作
模式會在別的地方繼續綻放

因著「森－川－里－海」的成功
宜蘭頭城也展開了他們的里海故事
相當令人期待

因此，這只是一個起點
一切尚在發展中…





不是尾聲 尚在發展中

「森 - 川 - 里 - 海」平台發展至今已滿兩年，族人都是相當滿意的，上下兩個部落都是。

「這個平台出現之後，幾乎已經解決我們部落目前絕大多數的問題了。」新社部落的潘銀華直率地表示。

「其實長期以來我們最感困擾的是灌溉用水問題，因此當水渠一弄好之後，我們真的輕鬆非常多！」他開心地表示，平台入駐之後，對族人的耕種有諸多的幫助，像花蓮農改場的技術輔導就讓他們受益良多，不過其中較大影響還是水渠的拉出。



WORK IN PROGRESS

「厚，我們之前要用個灌溉水有多麻煩啊，要自己買管子來、自己想辦法接管，從頭到尾都要自己去弄，有夠累的！」他說，還好在花蓮農改場的引薦之下，農水處順利完成了半島的灌溉用水，現在連部落南端的水渠也正在建立，解決了部落眼前最迫切的問題，對族人來說，真是一大福音。



「森－川－里－海」是個社區本位的平台，並將族人視為主體角色

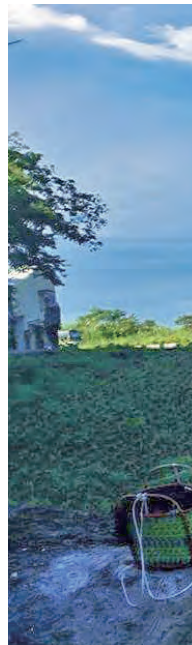
// 目標共同 感情變好

除此之外，還有另外一項意料之外的好處。

「這個平台成立之後，我們跟復興部落有了共同目標，感情因此變好了！」潘銀華說，復興部落坐落於上游的水源區，之前為了水源問題，難免與他們產生一些磨擦，「何況復興部落是禁菸禁酒的無菸部落，這樣我們跟

他們的感情容易比較淡啦！」他哈哈大笑了起來。

但是目前，兩部落因為有了共同的目標而增進了相互了解的機會，甚至還互相佩服了起來，「復興部落很早就接觸到農村再生計劃，我們要跟他們學習的地方很多。」



秀麗的景色以及美麗的人心。(圖
為復興部落恢復水源後，公家機
關協助部落進行首次的水稻收割)





新社成果發表會中大家
一起圍起圓圈跳舞，象
徵了平台發展圓滿



// 國中生、新生兒

說到感情的增進，另一個部落竟也不謀而合的提出這一點。

復興部落的張慧芬就表示，新社部落是噶瑪蘭族、而復興部落則是阿美族，兩個地方的文化與生活習慣本來就不同，再加上水源問題，雙方一旦沒溝通好，有磨擦是免不了的事。

「不過最近情況好很多了。」
由於兩個部落在平台中一起做

事，溝通的機會大增，相互了解就沒事了，「而且新社他們對於社區議題很快就知道要怎麼做。」她形容，「新社比較像是國中生、而我們像新生兒，要學習的很多，現在有人可以扶著我們慢慢走真是太好了。」

兩部落從之前的有那一點沒那麼合，到現在的平和共處，甚至相互恭維，真是平台出現之後的意外之喜了。

平台的運作非常仰賴核心成員的通力合作。（從左到右即為核心成員，分別為花蓮農改場場長杜麗華、水保局花蓮分局分局長陳淑媛、花蓮林管處處長楊瑞芬、農糧署東區分署分署長陳昌岑）



// 共有資源 仍需深化

對於眼前急迫問題的解決，兩部落族人全都覺得相當滿意，不過「森-川-里-海」平台發起人之一的東華大學副教授李光中認為，在解決部落迫切性的短程問題這個區塊是成功的，但平台發展至今，對於屬於中長程的「資源共同管理」部分，未來還有待深化。

因為依據里山倡議精神，森林、溪流、海洋等共有資源是需

要保存並活化的，但目前平台對這一塊，礙於部分原因，仍在初步探索階段。

舉例來說，政府對於溪流的相關法規嚴格，因此目前平台在制度面上尚未討論出合適的共管架構出來。再例如，屬於需要共同管理的國有林地、森林資源，目前也未能做到活用階段。

「將來是否可能讓現行法規有所開啟，讓部落獲得更多共管機會，將是平台未來最大的挑



順利渡過了前期的機關磨合問題，平台目前正穩定地往前發展。（中間手持麥克風者為花蓮農改場場長杜麗華）

戰。」他表示，幸運的是，平台運作在前兩年很順利的渡過機關磨合的這個階段，並為部落解決了許多迫切性問題，但未來在中長程的共有資源這一塊，挑戰才剛開始。

李光中教授因此希望未來能進一步的深化發展共有資源此一區塊，這樣才能讓族人長期得到持續的益處。



// 分工合作最值得借鏡

在「森-川-里-海」這個平台中扮演著重要協力角色的李光中，認為這個平台最可貴的，是建立了一套運作機制，讓數個完全不同領域的公家機關，得以順利的分工合作，各自發揮自己擅長的部分來造福地方。

無可諱言的，台灣在這個平台之前，政府機構之間並未出現真正完整的跨域整合，而「森-

川-里-海」這個平台可說是台灣第一個成功案例，能有許多經驗值得分享給後繼者，頗為值得借鏡。

「身為一個學者，不光是在學術殿堂而已，而是能夠盡到社會實踐的責任。」李光中感性的說，「真的還蠻感動的！」

李光中認為這個平台最可貴的，是建立了一套運作機制，能有許多經驗值得分享給後繼者



WORK
IN
PROGRESS



// 自立自強 廣結善緣

不過總的來說，他仍是期望藉著這個平台，最終能夠讓族人學得更多自主能力。

「『自立自強、廣結善緣』，就是我想對部落說的話。」李光中指出，這是個以部落為主體的平台，因此族人要趁此時趕快努力地增強能力，包括凝聚力以及領導能力，這是「自立自強」。

「廣結善緣」則是指族人應趁這難得的機會，學習與各種不同機關相處、互動的能力，這些難得的學習機會，將來都對部落的發展會有相當重要的幫助。

至於部落，是否能做到自立自強呢？

復興部落的張慧芬表示，他們也會擔心未來這個平台結束之後，部落會回到原點。「所以我們要趁著平台還在的時候，努力去學習，這樣未來才能真正走得長遠。」她直言，「因為唯有學會自立、自主，才是真正的長遠之道啊！」

