

農業經營管理 與農村生活



轄區農業經營管理輔導與推動

強化本場地區聯絡人員制度，隨時與縣政府、公所、農會、農民團體及產銷班幹部保持聯繫，參與產銷班班會，瞭解及掌握地區之植物疫情、天然災害訊息，公所、農會及農民團體相關業務與活動之資訊，產銷班業務及需求反應等，109 年產銷班會參與 35 場次、疫情反應通報 72 次。為確實掌握轄區重要產業即時產銷資訊，就水稻、雜糧、蔬菜、果樹、花卉之產業，派任專門技術人員追蹤，適時提供本場產銷資訊及災情預警反應 123 次。

本場推動小地主大佃農輔導工作，協助轄區宜蘭及花蓮等 2 縣地區農會辦理小地主

大佃農示範業務，並會同縣政府、農會及農糧署東區分署等相關單位針對大佃農所提經營計畫書進行書面、實地審查及協助經營計畫書研提，共計輔導 11 位大佃農，活化休耕農地包括花蓮縣壽豐鄉、鳳林鎮、光復鄉、瑞穗鄉及玉里鎮等，協助大佃農爭取農糧署小地主大佃農補助核定計畫經費共 192 萬 7,000 元。

為開創農業新契機，提升農業競爭力，帶動農業整體發展，協助農委會辦理第 32 屆十大神農選拔，本場推廣轄區之農友謝政佐、黃治鴻，經全國評選雙雙獲選為十大神農成績斐然，獲獎人員之卓越成就與傑出事蹟，足以作為農民學習的標竿與典範。



◆謝政佐（右五）回鄉重振養殖漁業，導入高密度養殖法及智慧農業，成功復興九孔養殖產業



◆黃治鴻（中）堅持水稻有機耕作，誓將美好的環境留給下一代

推動地產地消政策發揚在地食材

為減少嚴重特殊傳染性疫情對休閒農業產業之衝擊，協助農委會辦理「田媽媽場域改善及服務創新獎勵計畫」，輔導田媽媽班場域改善及提升服務品質，強化休閒農業旅遊市場競爭力。轄區田媽媽執行計畫經評比獲得多個獎項，包括「官夫人田園料理」獲 109 年度田媽媽營運卓越獎；冬山「璽緣餐館」、「葛瑪蘭美食」獲真香天菜賞，五結「夢田食堂」獲最優好物賞，大同「玉露茶驛站」獲創意料理賞，大同「泰雅風味餐」獲獨一無二賞，成績亮眼。



◆辦理在地食材與綠色溯源餐廳推廣研習，推動餐廳溯源食材落實「綠色餐飲」概念

本場持續提升農村經濟產值及農業旅遊多樣化，呼應消費者對於安全食材、養生概念及綠色餐飲的重視，辦理「109 年度在地食材與綠色溯源餐廳推廣研習」，輔導田媽媽班、家政班、休閒農場業者、特色餐廳業者、農友等了解溯源餐廳理念與發展現況，並發揚在地特色料理，藉此推廣在地食材，推動農產品地產地消，落實「綠色餐飲」概念。



◆花蓮上騰工商「跨國斜角無設限」隊獲得國產豬創意料理競賽學生組冠軍

另為增進消費者對國產豬的認識，推廣健康、美味及創意之料理，協助農委會舉辦「國產豬創意料理競賽」東區初賽，評選出學校組前兩名：「快樂豬」隊、「跨國斜角無設限」隊；業餘組前兩名：「聯合家政班」隊、「林埏增與吳伊菁」隊；專業組前兩名：「後山哥倆好」隊、「米國學校」隊。經全國決賽評比，「跨國斜角無設限」隊獲得學生組冠軍、「林埏增與吳伊菁」隊獲業餘組亞軍，「後山哥倆好」隊獲專業組季軍，成績優異。

輔導產業朝六級化發展

本場長期投入於有機農業、友善環境的研究與推廣，為了擴大農產業發展後端的消費市場，亦積極輔導農村朝以推動農產品生產、加工至休閒農業的六級產化為主，包括輔導作物栽培技術，提升一級農產業的生產品質，強化農產品加工技術之二級產業輔導，三級產業則是透過輔導農業體驗活動，增進生產者與消費者之連結與互動關係，可以為農村活力與生機。



◆辦理宜花農村深度旅遊踩線團行銷推廣農村體驗旅遊



◆8月12日假行政院農業委員會辦理「宜蘭花蓮好好玩，農遊券宜起花下去」宣傳記者會獲得廣大迴響



◆辦理旅行業者媒合會及媒體踩線團情形

為強化轄區農業六級化經營模式，本場透過輔導訪談，盤點轄區 19 處具有特色農業體驗的休閒農場及體驗農家，進行農村體驗活動設計與行銷諮詢輔導，強化農業六級化經營模式，並於 109 年出版「宜蘭農村好好玩」及「花蓮農村好好玩」2 本農業體驗導覽專刊，推薦給國內外的遊客，提供休閒農業的成功典範，讓有興趣發展休閒農業的農場認識與借鏡。

為了宣傳推廣轄區農業體驗特色，本場整合休閒農業資源、串聯在地產業，推出具有農村特色體驗的八條遊程，並於 8 月 12 日假行政院農業委員會辦理「宜蘭花蓮好好玩，農遊券宜起花下去」宣傳記者會，藉由宣

傳行銷推廣提高旅客到訪農村的意願。並辦理「宜花農村深度旅遊媒合會」2 場次、踩線團 4 場次，成功促成甲聯會遊山玩水、廣駿、路元、凱悅、弘立、上億國際、百利、豪得國際、夢生活、超悠、白金、春風得意、群益、巨大、國信、世冠、僑國、鴻德、朝揚等 19 家旅行社合作推廣農村體驗旅遊。在本場資源整合、遊程規劃、旅行業媒合及媒體行銷宣傳的努力，並配合農委會振興措施及農遊券政策推動下，調查 19 家休閒農場與體驗農家 7-9 月期間的營收平均較去年同期成長 28%，顯示農村體驗行銷與輔導工作，有提升農村經濟之效益。

青年農民從農輔導

本場針對轄內 921 位青年農民之需求，規劃與本場、中國生產力中心、農科院、石資中心、工研院等單位跨域合作，並針對其需求規劃行銷管理、農產加工、農產品研發等訓練課程、座談會及農產品推廣活動計 14 場次，共 1,449 人次參加，有效提升其經營管理能力與市場知名度。另更指派在地業師與業界達人，於農產品行銷與休閒體驗等層面進行諮詢輔導，共計辦理 23 場次，輔導青農 30 位，擴散效益達 2 萬人次。此外，本場亦輔導青年農民申請創新加值或產銷班企業化提升等計畫，以爭取相關經費提升產業亮點，亦積極出版專刊、推廣文章撰寫，以有效提升其經營管理能力與市場知名度。而本轄專案輔導之各屆百大青農，經本場多元化的貼身陪伴與協助之下，更成為了宜花青農學習的標竿，其輔導績效概述如下：

- 一. 第二屆百大青農整體績效提升程度而言，由 104 年輔導前所創造的 2,506 萬元至輔導後追蹤平均年營業額 3,623 萬元，有效提升了 31 % 的產值。
- 二. 第三屆百大青農整體績效提升程度而言，由 105 年輔導前所創造的 3,120 萬元至輔導後追蹤平均年營業額 4,633 萬元，有效提升了 33 % 的產值。
- 三. 第四屆百大青農輔導績效截至 108 年為止，由 107 年輔導前所創造的 3,582 萬元至輔導後追蹤平均年營業額 4,430 萬元，有效提升了 24 % 的產值。
- 四. 第五屆百大青農輔導績效截至 109 年底為止，108 年所創造年營業額共計



◆唐鳳政委至花蓮縣富里鄉辦理東部青農座談會

3,697 萬，相較輔導前之同期營業額提升 1.34%，本場亦將延續此陪伴輔導模式，繼續強化青農專業職能與增加整體營收目標。

實耕人計畫推動

為使實耕者得申請參加農保，配合農委會「實際耕作者從事農業生產工作認定作業要點」相關輔導事宜，積極辦理實耕人計畫講習宣導 32 場，計 1,868 人次參加，並輔導 94 人次進行諮詢與說明，109 年度共計受理 17 件，核發 14 件，發證率達 82.3%，績效良好。另因受新冠肺炎疫情影響，本場配合農委會辦理「農民生活補貼實耕證」業務，共受理 1,932 件，核發 1,675 件，以緩解轄內農友生活所需。

推動安全農產品溯源制度

為達到農產品可追溯與健康安全的目的，推廣農產品溯源制度，本場組成產銷履歷輔導團隊，積極配合農糧署推動產銷履歷驗證制度，宜蘭、花蓮推動面積達 4,223 公頃，超越 109 年預定推動 4,189 公頃之目標，成長率達 46%，是各試驗改良場中唯一完成推動面積目標者，因此獲得農委會頒發「團隊成就獎」殊榮；轄區三星劉皇琴農



◆109 年轄區農友黃勝宏申請從農工作證明現勘情形



◆本場受理農民生活補貼案件現場情形

友、富里蕭文龍農友當選為 109 年度產銷履歷達人。富里鄉農會張素華總幹事配合政策推動水稻產銷履歷驗證，更獲得產銷履歷推動卓越貢獻獎表揚。



◆三星劉皇琴農友生產安全高品質青蔥，獲得產銷履歷達人表揚



◆富里蕭文龍農友獲得產銷履歷達人表揚，富里鄉農會張素華總幹事推動水稻產銷履歷驗證，獲得產銷履歷推動卓越貢獻獎

食農教育政策輔導與推動

為輔導轄區校園、農場與農業相關單位推動食農教育，並提升宣導人員食農素養，109 年辦理食農教育基礎宣導人員培訓初階班，培訓轄區學校老師、農場、社區等有志推動食農教育的人員計 67 人，透過系統性的授課幫助學員建構完整的食農知識體系，讓其對食農教育有更全面的認識，並藉由分組討論與模擬演練，讓學員對食農教育操作實務更具體的概念與想法，有助於強化轄區食農教育推動體系。

協助富里鄉農會及在地青農共同推動食農教育，結合體驗活動及可食作物概念，融入有機村多元文化及地景資源，發展有機村樂活體驗行程；並協助在地農民組織辦理「穀

稻秋聲-2020 富里山谷草地音樂節」，輔導穀稻秋聲團隊選用地食食材，結合傳統飲食文化，推出充滿在地元素的限定餐點，結合音樂、農夫市集與在地美食，成功行銷富里鄉，成為每年備受期待的音樂盛事。

農業環境教育推動

本場為促進有機農業、友善環境農業的研究與推廣，積極透過研習及教育訓練或各項刊物、媒體及資訊平台增進有機、友善及生態農業觀念，將農業環境中之環境知識、環境行動技能傳達並與農民溝通，使其改變慣行農法，化推廣教育為實際行動支持保護環境，擴展至各地農村、社區與部落等場域實施農業環境教育。

109 年 11 月期間於行健有機農產生產合作社、旺山休閒農場、天賜糧源、欣綠農園辦理 4 場「國土綠網農業環境教育宣導人員培訓課程」，計有 131 位農會推廣人員、農民、學校教師參加，有助於提升農業環境教育與食農教育觀念及實務操作的能力，讓大眾認同友善環境及生態農業理念。

原民產業研究成果推廣

本場積極推動原民產業發展，發掘原民地區特色作物保健機能及營養價值，以帶動原鄉部落產業升級。來花東旅遊常會吃到的一道美食「情人的眼淚」，多來自於原住民野外採集、販售的天然食材，但野外採集產量不穩定，且混雜砂石雜草，採收後處理耗時費工，為了解決原民部落的這些問題，本場研發陸生藍綠藻無土栽培技術，除可收穫乾淨且無雜質的新鮮鮮體外，無土栽培生長快速、產量穩定，外觀型態厚實且賣相佳，可省水省力、增加農民收益，未來將推廣給農民使用。除了食用外慈濟科技大學還發現了多元的創新價值，兩個單位共同合作研提相關應用研究，以「雨來菇的栽培與生物醫學的應用」計畫獲得第 17 屆「國家新創獎」肯定，並於 12 月 3-6 日在台北南港展覽館「台灣醫療科技展」現場展示雨來菇相關研究成果，有利於發展成地方特色農產業，造福在地的原民部落及農村。

農民福利政策宣導暨傾聽人民心聲

本場辦理 109 年度農民福利百分百巡迴列車座談會 4 場次，共計約 600 人次農友參與，座談會中主要針對農委會所推動農民退休儲金等政策進行說明，使轄內農友充



◆食農教育宣導人員培訓情形



◆培訓課程中學員練習「里山地景設計師」農業環境教案操作情形

分了解自身權益，並對農業政策更加有感。本場於 109 年期間，陪同農委會陳駿季副主委與黃金城副主委，分別至本轄了解有機農產業與農產品初級加工需求情形，以強化與民眾之間的交流，建立並開拓多元民意徵詢管道，提升施政品質與滿意度。此外，本場亦與國立宜蘭大學農業推廣教授、縣政府、農會、合作社等農民團體定期舉辦座談會，研擬年度輔導重點，以達到橫向聯繫功能，促進研發成果擴散，並發掘產業技術缺口與需求。

國土生態保育綠色網絡計畫與里山倡議推動



◆練習教案後學員實地到田間認識農村環境



◆「雨來菇的栽培與生物醫學的應用」獲得第 17 屆「國家新創獎」肯定



◆陳副主委駿季（左）與杜麗華場長（右）深入了解青農柯春伎農業缺工與農產品加工所需



◆陳駿季副主委（右二）於「台灣醫療科技展」現場參觀雨來菇相關研究成果



◆本場辦理 109 年度農業推廣聯繫會議並邀宜蘭大學農業推廣教授共同參與



◆陳副主委駿季於富里鄉農會主持農民福利百分百巡迴列車座談會

為推廣生態農業與里山倡議，本場持續參與國土生態保育綠色網絡計畫推動，以生態農業與里山倡議精神協助農村活化與自然偕同經營，以實現自然和諧共生的永續農村願景，重要推動成果包括：



◆黃副主委金城於吉安鄉農會主持福利百分百巡迴列車座談會



◆與會貴賓皆期藉由專家學者提供意見共同為維護農業生產環境而努力



◆農委會主委陳吉仲說明生態農業為台灣農業發展方向

一．以地景經營措施降低水稻田逕流水肥料影響

豐濱鄉新社半島的水梯田一路延伸到太平洋，居民為守護珊瑚礁，部分部落族人自主發起珊瑚礁監測、轉作有機農法，並與本場合作，透過溼地植生緩衝帶經營管理，減少靠海的水梯田，多餘的肥料營養鹽透過灌溉逕流水進入海洋。

「植生緩衝帶」是指鄰近溪河、湖泊、海洋等水體的人工植栽或天然植被，具有降低地表沖蝕，攔阻泥沙、汙染物等功能。由於農業耕作不免使用肥料，但肥料中過多的氮、磷若未被土壤吸附，隨著逕流水進入水域環境，便可能造成水域優氧化、藻類增生等問題，影響自然生態。

本場以花蓮縣豐濱鄉新社部落臨海的水稻梯田為研究區域，以水薤菜為植生緩衝帶作物，於田區插秧後以每周一次的調查頻度採取逕流水樣品，調查各試驗田區出水口處之逕流水，並於每次施肥後改以每日一次的調查頻度持續調查至少 7 日。逕流水樣本帶回實驗室並於 48 小時內分析銨態氮、硝酸態氮、亞硝酸態氮、總磷、磷酸鹽等 5 種養分含量。經兩年的調查發現，相

較於逕流到海裡的水稻田，施肥高峰期的溼地植生緩衝帶，能有效吸收逕流水的氮肥；至於磷肥較無太大差異。

因植生緩衝帶的水薤菜田區全年有水，提供蛙類及鳥類良好棲地，本場委託民間同步進行生態調查，便記錄到貢德氏赤蛙、虎皮蛙、池鰲及二級保育類的彩鵲等蛙類及鳥類，由此可知，植生緩衝帶有助維護田區生物多樣性，讓農友在生產與生態間取得平衡。

二．營造里山里海棲地生態環境教學示範場域

於有機農業研究中心預定地規劃設置農田生態友善農法示範點，以作為推動環境友善農業及營造里山里海棲地生態環境教學示範場域。

(一) 為了增加未篩石施作區域土地利用性，灑播黃波斯菊作為綠肥使用，預定地易受外來種銀合歡的侵襲，因此進行了多項綠肥輪作，有油菜、向日葵、大波斯菊等綠肥作物輪作，以符合多樣性原則。



◆2020 生態農業國際研討會吸引農業產官學各界踴躍參與

(二) 就地篩石後之土壤與有機質攪拌做為堆肥使用，成為未來可利用的沃土。

三．辦理生態農業與里山倡議推廣國際研討會

為了交流生態農業推動經驗，本場與苗栗區農業改良場、國立臺灣大學、國立東華大學，於11月4-5日兩日在花蓮農改場國際會議廳，共同舉辦「2020 生態農業國際研討會：技術發展與地景經營」國際研討會，邀請國內外從事生態農業研究的專家學者、農友，分別從國內生態農業政策與研究、三生一體的農業環境、地景經營與回復力、農業操作對生物多樣性之影響、及生態農業科技與經營管理等五大主題進行研究與案例分享。期望能發展能同時兼顧生產、生活及生態的農業，降低農業對生物多樣性的影響，以及對環境的衝擊，為所生存的大地盡一份心力。

農業環境教育課程評估及參與者環境教育成效探討

以環境教育結合農業旅遊，可提供學習者在最貼近土地的農業環境中體驗，學習農業環境相關的知識技能，從實際經驗中觀察、反思，並建立正面環境態度與行為。台灣目前有許多地區與羅山有機村一樣，響應里山倡議及生態農業的理念，甚至推出相關主題農遊體驗，適合應用本場以里山倡議理念開發的環境教育教案「里山地景設計師」，讓來訪遊客認識產地的農業與生態價值。因此本研究利用「里山地景設計師」教案的實地操作，以問卷調查及參與學員是否達成學習目標、參與者於此農業環境教育教案之學習成效。

本研究之參與者於課程開始時實施知識問卷前測，而於課程結束後，立即實施知識問卷後測，研究結果顯示，滿分為7分的題數，前測答對題數的平均數為6.22，在後測的平均數為6.63，t檢定結果顯示參與者後測答對題數顯著的多於前測，由此可見「里山地景設計師」之教學能提升參與者里山倡議的相關知識。

研究結果顯示，不同背景的參與者在知識前測對「里山地景設計師」教案學習成效有顯著差異，經過實地操作教案後，可有效增加對相關議題的認識，顯示「里山地景設計師」環境教育教案具有學習成效。

提昇青年農民經營輔導效能與群聚整合之研究 - 花宜在地青年農民風險類型與群聚需求之分析

為釐清宜蘭地區青年農民聯盟模式與其執行內容，以宜蘭縣內青年農民為主體之農業運銷生產合作社做為個案研究對象，本研究係依據開放式創新理論為研究基礎進行訪談，其內容包含三大面向，包含價值創造、價值分配及網路管理。研究結果發現，該合作社除基本的農產品生產業務外，其價值創造係透過與異業結盟推動食農教育，並從中傳遞農業相關知識給消費者，藉此強化消費者對農產品食用安全與消費選擇之認知能力，並期能逐步改變其對於農產品消費之態度與行為；價值分配則以透明化方式進行，故未有資訊不對稱的現象產生；而在網路管理部分，發現其營運模式均符合開放式創新理論之關鍵要素，惟就組織規模部分仍需持續強化與增能，以達有效分工與提高效能之目的。

學校支援型食農教育宣導人員培訓之研究 - 以花宜地區為例

本研究欲瞭解農企業與青年農民之間的合作生產模式，整理農企業組織成功關鍵面向以及農民加強需求強度項目，設計問卷進行調查，回收進行分析後發現關心社員的生產營運、幫助社員降低市場風險損失、

協助社員進行成本效益控管，同為農民對於合作社重視程度與滿意度落差最高之三項，透過文獻資料蒐集將上述三項功能分別列舉出其中之基本要素，分別為生產人力資源、銷售通路增加、議價能力提升、銷售量穩定、農產品價格穩定、市場變化因應、資材共同採購、農產共同運銷、設備共同使用等 9 項，後續將成果進行整理，擬定輔導策略，強化輔導效能。

花宜地區青年農民與農企業生產合作模式之探討

本研究與各試驗改良場所合作發展食農教育知識體系，共同設計食農教育基礎推廣人員培訓課程 1 式，並邀集轄區學校、農場、社區等有志推廣食農教育之人員參與訓練，並進行前後測評估訓練成效。109 年度研究依據 108 年度研究結論及意見反饋進行課程修正後，辦理食農教育宣導人員培訓，利用前後測問卷進行訓練成效分析可得知，109 年度培訓課程對於學員之食農部分相關知識提升有所助益，另對學員部分態度、行為亦有顯著影響。藉由連續兩年培訓成效問卷結果推測，本四年期研究對於建構食農知識體系，建立食農教育推廣人員培訓制度，皆有相當助益。未來建議可持續發展培訓制度，另深化課程主題，如課程進階班、工作坊等，持續提升食農教育推廣人員對於食農教育認知之深度及論述能力。