

## 善加管理生產過程 有效降低生產成本

84/04/10 花蓮區農情資訊 34

3月14、21日中國生產力中心於本場推廣中心繼續辦理「84年度農地利用綜合規劃東區現場管理合理化集中訓練研討會」的課程，主題分別是生產計畫與管制、物料管理。兩者均是生產管理中不可或缺的要素，更是降低生產成本的重要方法。

在生產計畫與管制方面，首先根據經營方針（長期計畫）和銷售預測擬定銷售計畫，配合銷售計畫而擬定生產計畫。生產計畫可視實際需要分長期、中期、短期三階段。依照生產計畫再實施生產管制，管制可分物的管制和人的管制兩個方向，生產資料的管理也包括其中，以便日後生產計畫之分析、調整。

品質維護、安全性、空間利用、節省人力等均是物料管理考量的要點。物料堆放可考慮立體堆放，並掌握先進先出的原則，適當控制物料存量，以有效降低生產成本。