

農地利用綜合規劃東區現場管理合理化 集中訓練研討會已開鑼

84/02/25 花蓮區農情資訊 31

為加強農地利用綜合規劃產銷體系與企業經營理念，由行政院農業委員會委託中國生產力中心(CPC)辦理「84 年度農地利用綜合規劃東區現場管理合理化集中訓練研討會」，已於 2 月 16 日起假本場推廣中心舉行，至 4 月 25 日止。對象以邀請宜蘭、花蓮、台東辦理農地利用綜合規劃的農會推廣人員及產銷班員為主。茲將日期及授課內容列表如下：

日期	課程主題	主講人	方式
84 年 2 月 16 日	．報到 (08 : 30)	主持人	
	．歡迎會	黃山內場長	演講
	．花蓮區農業改良場及推廣中心業務簡介 (1 小時)	簡文憲主任	討論
	．企業化經營管理理念 (3 小時)	陳進財經理	演講與討論
2 月 21 日	．行銷組合的擬定 (3 小時)	吳友欽經理	演講
	．農企業與物流中心 (3 小時)	黃天進	討論
2 月 28 日	．農企業產品包裝材料與應用 (4 小時)	廖建榮經理	演講
	．農企業產品包裝設計 (2 小時)	徐惠華	討論
3 月 7 日		陳宏輝	演講
	．5S 運動 (6 小時)	黃天進	
3 月 14 日		陳宏輝	
	．生產計劃與管制 (6 小時)	黃天進	
3 月 21 日		陳宏輝	
	．物料管理 (6 小時)	黃天進	分組討論
3 月 28 日		陳宏輝	
	．品質管理 (6 小時)	黃天進	
4 月 11 日		陳宏輝	
	．現場管理 (6 小時)	黃天進	
4 月 18 日		陳宏輝	
	．顏色管理 (6 小時)	黃天進	分組發表
4 月 25 日	．安全衛生管理	陳宏輝	演講
	．心得發表	討論	
	．問卷調查 (3 小時)	黃明耀組長	
	．咱們的心聲	蔡精強科長	

	授證	陳進財經理	座談
		廖建榮經理	

首先於 2 月 16 日登場的就吸引東部地區從事金柑、蔬菜、花卉、茶葉、椴木香菇栽培等經營班員及公所、農會相關人員的踴躍參與。本場黃山內場長在致詞中除對生產力中心協助深表謝忱外，並期許學員們能在未來 60 小時不同科目裡獲取新知。

黃場長談到農業在現今工商業發達環境下的角色，除強調合理利用農業資源外，尤須改進生產體系與經營管理政策；並配合技術更新、產品包裝與促銷管道以建立現代化農企業發展模式，達到生產、生態、生活三生有幸之境界。他並舉例台糖花卉經營成功之實例。

會中並由列席班員自我介紹與簡介所屬經營班營運成果、提供經驗交流，本場推廣中心簡文憲主任並以錄影帶方式向學員解說本場業務，以加深大家印象。

而生產力中心農企業管理組經理陳進財先生並以「企業化經營管理理念」為主題作專題演講。他以五大綱要闡述班組織未來的發展方向。

- 1.環境變遷與能力調適：農業受工商業環境衝擊，必須走出昔日傳統自給自足耕作型態，彼此互助團結以增強競爭能力，來面對各項挑戰。
- 2.經營策略訂定：配合政令推廣、掌握市場情報，並作季節波動與短、中、長期趨勢之預測，同時吸取工商業良好經營模式，健全農業政策。
- 3.邁向全面品質經營時代：任何一個企業成功之關鍵，除了商譽外，品質是最重要的。因此未來農產品之開發，除再致力地區農產品開發外，更須強化產品精緻化以提升國內外市場競爭力且讓消費者吃的安心。
- 4.消費者趨勢及行銷管理：「顧客至上」是現今消費導向，農企業經營者必須隨時掌握脈動，提供最好的農產品。而銷售與生產是一體的，期透過產銷組織以穩定價格，預防中間商剝削；政府自 82 年度起加強七大產業的產銷班組織，就是做好行銷管理之證明。
- 5.生產合理化與 5S 改善：降低生產成本、提升經營利潤，達到最適生產規模（投資報酬率）。並積極改善「整理、整頓、清掃、清潔、紀律」5S，以健全組織，提高效率。

陳經理最後談到：「人」的重要。希望在座班員們勿忘自菲薄且期許不斷充實自己、求新求變，成為未來農業最好的接班人。隨後從 2 月 21 日起的數週裡，每隔一週均針對不同的主題，聘請專家講授，俾提供列席者一套完整的學習教材。