

# 林副主任委員國慶視察宜蘭縣農業建設

行政院農業委員會林副主任委員國慶於7月28日率領中國農村經濟學會訪問團前來宜蘭並視察縣內之農業建設成果，林副主委首先抵達羅東鎮北成庄休閒農場參觀，對於農場能堅持採用有機栽培，並結合產業、生態與餐飲文化發展為生態休閒旅遊的經營模式，多所肯定。接著林副主委前往宜蘭縣農會視察，並聽取縣農會曾來福總幹事關於推動宜蘭縣休閒農業策略聯盟的簡報。

林副主委指出：過去三十年來，我們秉持著一貫的理念為台灣的現代化發展而努力，而其中最重要也是最困難的部分，是如何能推動創新的思維而達到「觀念」的現代化；就以九二一災區土石流的改善工程為例，過去在下游修築鋼筋混凝土攔砂壩的方式，僅只是治標性的防治，雖能暫時阻擋土石流的為害，然而一旦攔砂壩遭到土石淤塞而失去功能，災害又將發生；因此，這次在經過了長期的觀念溝通之後，改為直接到發生源頭的山稜上並採行生態工法，利用當地現有的樹枝壘石，先弭平大地

裸露的裂痕創傷，以防止侵蝕的繼續發生，再沿著山坡施設簡易的橫向阻隔以減緩雨水的逕流沖刷，不僅防治經費較低更能根本有效的解決問題，如今山林已逐漸恢復了過去的青翠。而這次土石流的改善工程之所以成功，最主要的因素除了是因為大家在觀念上的改變之外，更重要的是透過「組織」的有效運作；由於是採用創新的生態工法，因此經由雇用當地的住民重新加以組織訓練後再投入整治的工作，住民們既能親手重建家園又能獲得穩定的收入，自是努力不懈盡心盡力，而達到最佳的整治績效。

林副主委表示，過去政府在推動農業發展時，過於重視硬體部分的建設，而相對疏於軟體的投入，使農民徒有現代化的設備卻缺乏現代化的經營理念，因此今後必需加強教育組訓的工作，以導入新的觀念而能逐漸改變農民的思想。而各級農民團體更應釐清自身所扮演的角色，在具有明確的組織定位後積極加強推廣人員的專業能力，其中尤其

是「投資管理」能力的培育，更是未來能否邁向現代化的重點，如此不僅能對組織經營的事業進行投資效益的評估，也才能進一步輔導下級單位及農民改善經營狀況。

對於宜蘭縣鎖定發展休閒農業積極推動策略聯盟的工作，林副主委則強調：由於同業之間互補性資源有限，進行策略聯盟時不易大幅提升效益，因此組織必需朝異業聯盟的方向深入；雖然這樣的發展過程必定充滿困難與阻礙，但若不能努力突破，一旦為對手所搶先，則必將失去競爭優勢。面對日益競爭的外在環境，惟有不斷強化組織的體質，建立起前瞻性與靈活性的組織架構，以更具競爭力的發展條件方能迎接未來的挑戰。

隨後林副主委前往員山鄉視察果樹產銷班，並參觀了臨近的農舍，對於造型優雅環境舒適又各具特色的「宜蘭厝」，林副主委除讚不絕口外，更建議地方應配合農委會即將推動之平地造林計畫，透過整體性規劃在境內廣植林木，經由全面的綠美化來塑造更美好的蘭陽風貌，配合休閒農業，吸引更多遊客，以增加農民收益。