

## 宜蘭縣員山鄉花卉產銷示範班簡介

李朝旺 1994 花蓮區農業專訊 9:21-23

### 一、班的成立與沿革

(一)本鄉是宜蘭縣的農業大鎮，耕地面積四千多公頃，農業人口一萬多人，作物種類大都以傳統的水稻、蔬菜、果樹等為主。目前由於稻米產量過剩，蔬果之生產又因人力缺乏、工資高漲而面臨耕作上之問題。



現場技術指導情形

隨著國民生活水準提昇，花卉產業在室內綠化、美化之推廣上日漸蓬勃，有鑑於此，一群留農青年乃結合業者，於民國七十九年經農會輔導草創花卉研究班，初期僅五名班員，以發展精緻農業為目標。八十年由於成員陸續增加乃擴大組成花卉共同經營產銷班，並著手制定班規章程，全面建立共同品牌，發展共同經營事業，目前共計班員十六名，經營面積八公頃(如表一)，花卉種類有口紅花、鯨魚花、常春藤、山蘇花等(如表三)。

#### (二)班成立宗旨與理念

- 1.共同研討栽培管理技術，提高產品品質與產量。
- 2.辦理作物病蟲害共同防治。
- 3.建立產銷資訊、經營現代化、企業化。
- 4.共同經營統一品質，建立共同品牌。
- 5.經驗分享，探討成功或失敗的經驗。

(三)組織概況：除班長、副班長、會計統籌班內業務外，另以班員編組採責任制度，共計九組。

- 1.發展運作組。
- 2.栽培管理組。
- 3.病蟲害防治組。
- 4.資材採購組。
- 5.公關交際組。
- 6.包裝調配組。
- 7.銷售運輸組。
- 8.會計財務組。
- 9.康樂組。

### 二、班共同事業經營概況

(一)技術方面：經常舉辦栽培技術與病蟲害防治研討會，並聘請台灣大學教授李晔，五鼎盛及花蓮區農業改良場專家指導，並時常舉辦至先進地區觀摩研習交換心得。

- (二)資材方面：以統一採購方式進行，除充份運用人力、機械外，更可降低生產成本，減少中間剝屑及人員、機械閒置的損失，降低 10% 之成本。
- (三)銷售方面：由銷售運銷組統一管理調度經分級包裝後，分“特優”及“優”二等級，視市場供需情形，調節貨源，商品一律以本班商標註記出貨，增加 20% 之收益。
- (四)資訊方面：確實掌握市場動向及資訊，以供品種選擇及產量控制之參考，並依市場反應，訂定班員種植之品種及數量，以達產期及產量調節的目的，避免“花賤傷農”或“供貨不足”等情形發生。
- (五)市場開發：除繼續發展盆花市場外，本班亦積極運用植材、資料及班員專長，拓展其他相關業務，諸如切花市場、美化環境、造景造園等大型工程，亦均有相當豐碩的成果（如表二）。

### 三、班公益事業：

除經營管理之外，本班亦本著“取之於社會，用之於社會”的理念建立公益事業，諸如免費提供教材、場地，贈送苗木花卉，美化鄉內社區、學校等單位，深受各界好評（如表二）

### 四、班未來發展方向

- (一)生產自動化：研擬花卉自動化栽培管理技術，以節省人力、物力，降低生產成本。
- (二)產品多樣化：以市場為導向，擴大產品種類及供應面，以滿足更多消費者之需求。
- (三)經營企業化：以組織共同經營方式，企業化管理運作。
- (四)產銷資訊化：除作業會計電腦化外，並隨時透過電腦掌握市場產銷資訊，調節貨源數量。



班作業情形

### 五、檢討與建議：

- (一)檢討：技術方面，對於一些未明瞭的病蟲害，正確的施肥法及新品種的引進等，均應積極改進。而銷售方面，資訊網的建立，班員間的協調，銷售管道的擴大等多方面亦是目前極需解決的問題。
- (二)建議：
  - 1.花卉屬精緻農業在 GATT 的衝擊下可有較大的發展空間。建議政府或相關單位應多加輔導及補助，以充實產業內容，因應國際局勢與潮流。
  - 2.宜蘭地處台灣東北部雨量豐沛，對於花卉栽培是一大抑制因素，希望政府能於溫室設施方面多加補助與輔導，以俾花卉產業的發展。
  - 3.為配合花卉生產自動化，產銷資訊化，希望政府能對有關自動化噴水設施及電腦等設備多予補助。

表一：員山鄉花卉產銷班班員基本資料

姓名	出生日	地址	教育程度	面積(公頃)

林登峰	500423	宜蘭縣員山鄉枕山村 3 鄰 29-8 號	高農	0.5
張姓金	450409	宜蘭縣員山鄉頭分村(路)82-10 號	高農	0.4
吳圳地	110330	宜蘭縣員山鄉湖西村 18 鄰 150 號	國小	0.2
簡光禧	411231	宜蘭縣員山鄉湖西村 15 鄰 126 號	高職	0.9
周誠	450315	宜蘭縣員山鄉員山村金山路 122 號	高農	0.4
張樸誠	370123	宜蘭縣員山鄉員山村 11 鄰 61 號	國中	1.5
吳志祥	590609	宜蘭縣員山鄉同樂村 20 鄰 155-3 號	高農	0.3
張金昌	500312	宜蘭縣員山鄉同樂村 29 鄰 35-1 號	國中	0.1
黃崇濤	541212	宜蘭縣員山鄉湖東村 9 鄰 25 號	高農	0.2
江忠順	411201	宜蘭縣員山鄉湖西村 18 鄰 151-1 號	國小	0.3
康瑞勳	480401	宜蘭縣員山鄉湖西村 18 鄰 150 號	大專	0.5
程清波	481216	宜蘭縣員山鄉同樂村 20 鄰 158 號	高農	0.9
江東派	540904	宜蘭縣員山鄉湖西村 16 鄰 136 號	國中	0.2
曾世明	540526	宜蘭縣員山鄉永和村永同路三段 80 巷 1 弄 5 號	高職	0.3
陳靜枝	580522	宜蘭縣員山鄉同樂村 28 鄰南城路 23 號	高中	0.2
江招益	311209	宜蘭縣員山鄉湖西村 17 鄰隘界路 138 號		0.2
合作農場				0.9
合計 16 人				8 公頃

表二：本班硬體設施及從事之工程公益事業

一、班財產清冊	二、共同事業承包工程	四、面積及設施
1.班址：會議集會所一間	81 年 10 月台灣區運動大會美化工程 565 萬	溫室 2.5 公頃
2.椅子 20 張	81 年 11 月大湖地區綠美化工程 322 萬	網室 3.5 公頃
3.會議桌 4 隻	81 年 12 月內城揮業休閒農場綠化工程 50 萬	露天 2 公頃
4.迷你挖土機 1 台	81 年 5 月光復國小環境美化 351 萬	合計 8 公頃
5.攪拌碎土機 9 台	82 年 9 月羅東國小運動場草坪工程 35 萬	
6.點播機一組	83 年 2 月南屏國小環境綠美化工程 186 萬	
7.稀釋定比機 12 台	三、公益事業	
8.測光器 1 台	提供場地讓四健會員實習	
9.講師白板一面	提供教學花材：	
10.鐵櫃一組	大湖國小 10,000 株 (盆) 草花	
11.合作農場網室 0.9 公頃	員山國小 2,000 株 (盆) 草花	
	光復國小 2,000 株 (盆) 草花	
	育才國小 2,000 株 (盆) 草花	

表三、員山鄉花卉產銷班種植花卉種類及數量概略

種類	數量 (盆)
黃金邱比特	20,000
口紅花	10,000

鈕扣鯨魚花	10,000
長春藤	50,000
波浪山蘇	30,000
三色毬蘭	20,000
黃金葛	30,000
露地苗木	500,000
庭園木	少許